

給會員的一封信

地球公民基金會



敬愛的會員、捐款人：

四月底的理監事會中，我們做出了轉型為基金會的決定。

大家可能會問：協會明明運作得好好的，而且持續成長中，為什麼要轉型為基金會？

在制度設計上，協會是集結一群有共同志向的會員，透過民主機制選舉出理監事，共同決策；基金會則是募集一定資金，由捐助人推舉董監事，由董監事們來監管執行者實踐其宗旨。

台灣大多數的環保組織是以協會型態運作，因為沒有基金的門檻，只要有一群人有共同的理想或目標，就可以成立協會。然而，許多協會成立不久便陷入慘澹經營或淪為一人組織，同時，每逢理監事改選組織就得面臨一次動盪，而全國性的協會，要邀請分散各地的會員來開會，更是折騰。表面上的民主機制，卻變成難以實踐宗旨，限制了組織發展的制度。雖然也有協會運作得宜，但得付出相當的代價避免內耗。

基金會則沒有這樣的選舉程序，如果能推舉具有公信力、專業的董監事，可以長久的守護這個組織；如果能聘用對基金會的理念高度認同、具專業熱忱的專職，透過良好的績效爭取社會支持，反而比較容易實踐組織理想，奠定永續經營的基礎。當然，基金會權力集中的特點，也容易讓基金會的公益價值降低，而乏人監督，或陷入停擺。

2007年9月地球公民協會成立時，刻意限制正式會員的人數，選擇只在高雄市立案，為的就是避免因會員大會、理監事會等程序增加行政成本（例如要湊齊開會人數）。近三年來，這種近似基金會的運作形式，已逐漸開展環境公益事業的格局，也可以說，成立基金會的時機已經成熟。如果協會能轉型為全國性的基金會，組織的運作將更為簡便，且有助於在全台各地設立分部，讓地球公民協會在高雄的經驗開枝散葉；同時，我們仍將持續鼓吹公民行動，建立義工的參與管道，讓守護大地的力量可以正面循環。

我們從環境運動的經驗及體察社會變遷中體認：當代環境問題的解決，已無法僅靠短暫的抗爭，點狀的關懷來達成。需要的是長期的教育、研究，藉由持續的對話，形成足夠的社會共識，藉由政策、法令的建立來創造一個永續的社會、經濟制度，這一切有賴專業、具公信力公益組織，持續為社會注入活水。

蘇振輝理事長是長期關心環境運動的企業家，他常說：「誰說無料的一定鬱卒？一定笑不出來！」其指涉的是，從事環境公益事業，難道一定就鬱卒，磨損心志，到最後只好身心俱疲的離開？他認為不應只要求工作伙伴的付出，而要問我們能提供什麼成長的機會。其次，蘇理事長一直強調協會注入人文的內涵，這思考的背後，就是希望擴大支持者，連結社會中許許多多關心環境的朋友。他常講：「視野和格局決定了我們可以吸引到什麼樣的人」。

蘇理事長清楚看到了環境運動圈的侷限，和我十幾年來所體會的困境完全相同，而成立基金會，更是在他不斷督促下成形。這代表著我們永續經營的決心，以及對土地和人民的承諾。

我們的夢想是：創造一個專業、有公信力；一個讓世代經驗得以傳承，年輕人可以

實踐夢想的組織。得以集結更多善緣，連結多樣性的人才，開創正面循環的台灣文化，永續關懷賴以維生的家園！

募集五百萬基金的過程，是我們與捐款人共同建立打造台灣永續、專業環保組織之夢想的起點。在低利率的時代，基金所得的孳息，並不足以讓組織永續經營，因此，推動1%的捐款仍是我們最重要的財務計畫。待基金會成立後，我們仍然需要您將現有對協會的捐款，轉移至基金會（本會將另行連繫）。

由於募集基金到完成立案、公證需要一段時間，在此轉型期，我們仍將以協會之名如常運作，直到基金會成立之後，協會才會解散，屆時協會七位工作伙伴將轉任基金會專職，辦公地點、電話照舊。

在完成這封信的晚上，我接到了一筆特別的捐助，來自於近八十歲的母親。父親過世前，大姊曾送給他一些金飾，母親決定將其變賣捐給地球公民作為成立基金，金額雖不多，但這筆來自父親、母親和大姊的愛，卻帶給我無限的感動與力量。

感謝您對協會的支持與信任，歡迎您成為地球公民基金的捐助人。感恩！敬祝闔家平安！

執行長·李根政 敬上 2010.6.3 ●

如何成為「地球公民基金會」基金捐助人？

成立全國性環保基金會需籌募至少500萬元基金，目前我們已籌募250萬元基金，不足基金有賴各界善緣願力共同促成。為兼顧社會參與及行政作業之效率，我們歡迎1,000元以上之基金捐助。如果您要成為基金會的捐助人，請來電索取捐助書，並將捐款匯入（中國信託）「財團法人地球公民基金會籌備處」專戶，或直接到會完成手續。相關問題請洽：辦公室主任楊爵綺07-5561585轉12。（請備註匯款人姓名以利對帳）

